



# INFORME DE EJECUCION Y SEGUIMIENTO PLAN DE ACCION AÑO 2014



BOGOTA, MARZO DE 2015

## PRESENTACION




El Plan Estratégico 2011-2014 “Servicio Forense Efectivo” del Instituto, se encuentra bajo la metodología del Balanced Scorecard, que presenta a la entidad bajo cuatro perspectivas: Aprendizaje y Crecimiento, Procesos Interno, Manejo de Recursos y Usuarios

De acuerdo con la metodología implementada para la formulación, evaluación y seguimiento a la ejecución del Plan de acción, trimestralmente las dependencias reportan los avances en la ejecución de éstos, los cuales se agrupan de acuerdo con la estructura orgánica, así:

- **Dirección General:** las Oficinas Asesoras (Planeación, Control Interno, Control Disciplinario, Jurídica, Grupo de Servicios Informáticos y Grupo de Comunicaciones).
- **Secretaría General:** la Oficina de Personal y sus Grupos y el Grupo de Salud Ocupacional Seguridad Industrial y Medio Ambiente.
- **Subdirección de Servicios Forenses:** Los Grupos Nacionales que la conforman
- **Subdirección de Investigación Científica.** La Escuela y los Grupos Nacionales que la conforman
- **Subdirección Administrativa y Financiera:** Los Grupos Nacionales que la conforman.
- **Direcciones Regionales:** las Direcciones Seccionales, y los Grupos Regionales que las conforman.

En los planes de acción se formulan actividades que permitan alcanzar los objetivos estratégicos y éstas plantean tareas que señalan el tiempo de ejecución, responsable y resultado que se obtendrá al final del período, el logro de todos estos planes de acción permiten alcanzar los indicadores estratégicos que se plantean para cada objetivo estratégico.

El Tablero de Control de la Planeación y Gestión Institucional, muestra la ejecución de los planes de acción mediante el porcentaje de cumplimiento alcanzado en el período, y es la relación del Porcentaje de Ejecución respecto al Porcentaje Planeado, es decir que señala la efectividad en la ejecución.

- En caso que este porcentaje de cumplimiento sea mayor o igual al 95% tomará un color verde,  lo cual indica que la meta aunque tiene algún retraso o demora se encuentra en los rangos normales de avance
- En caso que este porcentaje de cumplimiento sea mayor o igual al 90% e inferior al 95% tomará un color amarillo,  por tanto, se deben tomar acciones preventivas, con el fin de mejorar el avance para el período siguiente
- Si el porcentaje de cumplimiento es inferior al 90%, tomará un color rojo  significa que se deben tomar acciones correctivas con el fin de agilizar el avance de los planes de acción debido a que se encuentran rezagadas y es necesario y urgente revisar las causas de la demora, con el fin de direccionar y agilizar las actividades y así obtener el logro de los objetivos propuestos y evitar que al final del año se tomen medidas improvisadas, o simplemente no se pueda lograr la culminación de las metas, situación que implica glosas por parte de la Contraloría General de la República.

Este informe se divide en tres partes:

- Informe consolidado nacional, en el que se aprecia un panorama general de la ejecución de los planes de acción.
- Informe desagregado por dependencia (Dirección General, Secretaria General, Subdirecciones y Direcciones Regionales), en el cual se señala detalladamente las metas programadas y su comportamiento.
- Informe del Plan Estratégico 2015-2018 “Servicio Forense Efectivo”

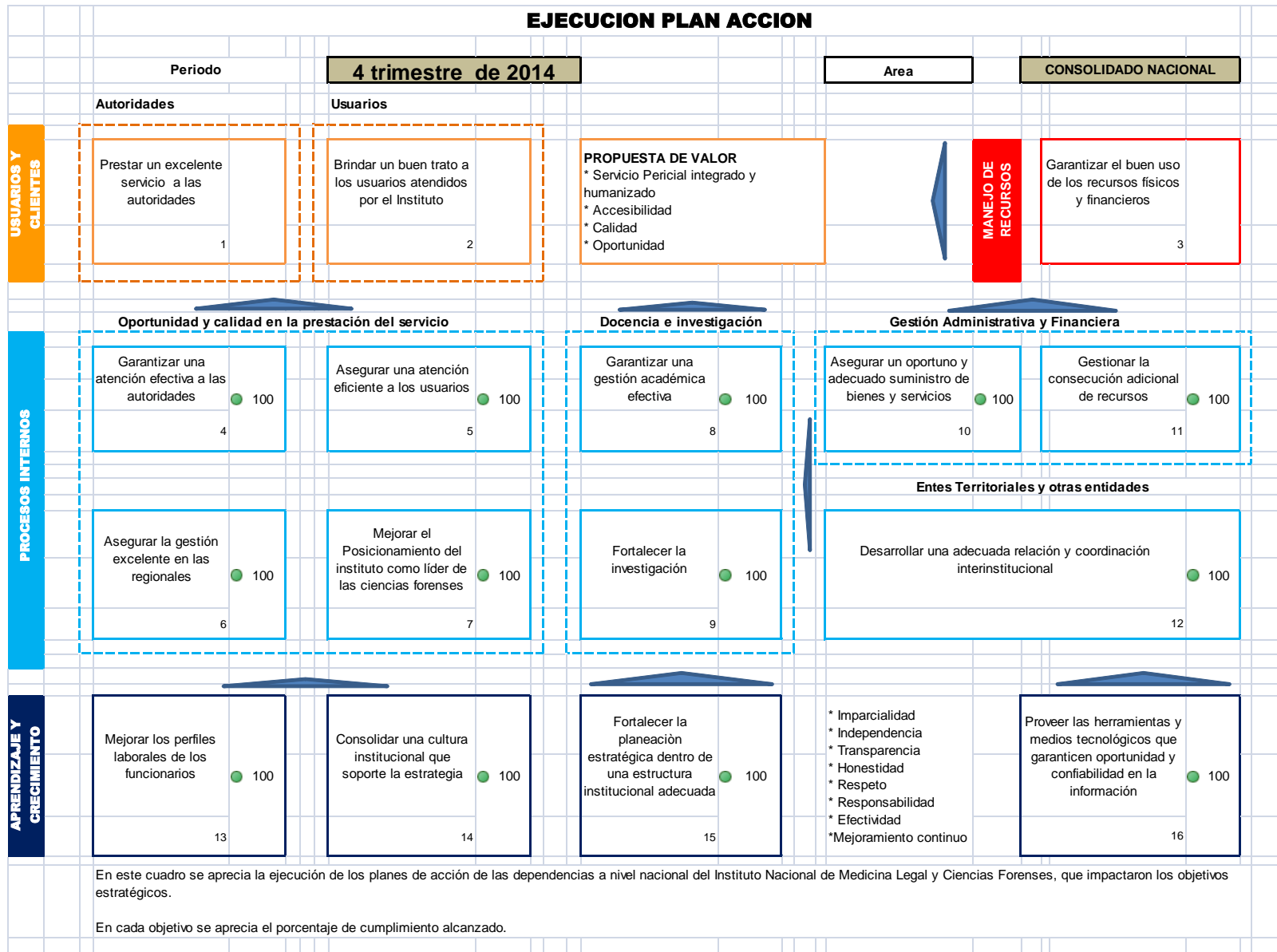
Es importante señalar que para cada área se está presentando la siguiente información:

- Tablero de ejecución del plan de acción, donde se presenta el porcentaje de cumplimiento para cada uno de los objetivos que fueron impactados con la ejecución de los planes de acción.
- Cuadro resumen, donde se visualiza número de metas formuladas, porcentaje ejecutado, porcentaje de cumplimiento y observaciones
- Matriz de correlación de objetivos vs. Iniciativas, donde se aprecia el porcentaje de cumplimiento de cada uno, de acuerdo con la ejecución de los planes de acción.

## 1. INFORME CONSOLIDADO NACIONAL

### 1. INFORME CONSOLIDADO NACIONAL

En este tablero se aprecia el porcentaje de cumplimiento alcanzado por los planes de acción formulados a nivel nacional que impactaron los objetivos estratégicos.



## 1.1 EJECUCION A NIVEL NACIONAL POR DEPENDENCIA

Las dependencias que integran el Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses para el año 2014 formularon 200 planes de acción, con una ejecución del 100% a nivel nacional. En el siguiente cuadro se aprecian las metas formuladas por área y el porcentaje de ejecución por cada una.

AREA	No. ACTIVIDADES	% PLANEADO	% EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	PARTICIPACIÓN % METAS PLANTEADAS POR DEPENDENCIA
DIRECCION GENERAL	10	100	100	● 100	5%
SECRETARIA GENERAL	11	100	100	● 100	6%
SUBDIRECCION DE SERVICIOS FORENSES	13	100	99	● 99	7%
SUBDIRECCION INVESTIGACIÓN CIENTIFICA	4	100	99	● 99	2%
SUBDIRECCION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	16	100	100	● 100	8%
REGIONAL BOGOTA	20	100	100	● 100	10%
REGIONAL NOROCCIDENTE	17	100	100	● 100	9%
REGIONAL NORORIENTE	29	100	100	● 100	15%
REGIONAL NORTE	16	100	100	● 100	8%
REGIONAL OCCIDENTE	18	100	100	● 100	9%
REGIONAL ORIENTE	15	100	100	● 100	8%
REGIONAL SUR	22	100	100	● 100	11%
REGIONAL SUROCCIDENTE	9	100	100	● 100	5%
<b>TOTAL</b>	<b>200</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>● 100</b>	<b>100%</b>

## 1.2 EJECUCION A NIVEL NACIONAL POR OBJETIVO

En el siguiente cuadro se aprecia la ejecución de los planes de acción a nivel nacional por objetivo, el número de actividades y su porcentaje de cumplimiento

OBJETIVO	No. ACTIVIDADES	% PLANEADO	% EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	PARTICIPACION % No.DE METAS PLANTEADAS POR
4. Garantizar una atención efectiva a las autoridades	63	100	100	● 100	32%
5. Asegurar una atención eficiente a los usuarios	21	100	100	● 100	11%
6. Asegurar la gestión excelente en las regionales	13	100	100	● 100	7%
7. Mejorar el Posicionamiento del instituto como líder de las ciencias forenses	20	100	100	● 100	10%
8. Garantizar una gestión académica efectiva	9	100	100	● 100	5%
9. Fortalecer la investigación	4	100	100	● 100	2%
10. Asegurar un oportuno y adecuado suministro de bienes y servicios	18	100	100	● 100	9%
11. Gestionar la consecución adicional de recursos	2	100	100	● 100	1%
12. Desarrollar una adecuada relación y coordinación interinstitucional	11	100	100	● 100	6%
13. Mejorar los perfiles laborales de los funcionarios	10	100	100	● 100	5%
14. Consolidar una cultura institucional que soporte la estrategia	18	100	100	● 100	9%
15. Fortalecer la planeación estratégica dentro de una estructura institucional adecuada	8	100	100	● 100	4%
16. Proveer las herramientas y medios tecnológicos que garanticen oportunidad y confiabilidad en la información	3	100	100	● 100	2%
<b>TOTAL</b>	<b>200</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>● 100</b>	<b>100%</b>

## 2. INFORME DESAGREGADO POR DEPENDENCIA

### DIRECCIÓN GENERAL

#### 1. Ejecución por dependencias de la Dirección General

DEPENDENCIA	No. ACTIVIDADES	% PLANEADO	% EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	PARTICIPACIÓN % No METAS POR DEPENDENCIA
OFICINA DE PLANEACION	1	100	100	● 100	10%
OFICINA JURÍDICA	2	100	100	● 100	20%
OFICINA CONTROL INTERNO	2	100	100	● 100	20%
OFICINA CONTROL DISCIPLINARIO INTERNO	1	100	100	● 100	10%
GRUPO DE COMUNICACIONES	1	100	100	● 100	10%
GRUPO SERVICIOS INFORMÁTICOS	2	100	100	● 100	20%
<b>TOTAL</b>	<b>10</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>● 100</b>	<b>100%</b>

#### 2. Ejecución por objetivos estratégicos de las dependencias de la Dirección General

OBJETIVO	No. ACTIVIDADES	% PLANEADO	% EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	PARTICIPACION % No.DE METAS PLANEADAS POR OBJETIVO
4. Garantizar una atención efectiva a las autoridades	0	#¡DIV/0!	100	#¡DIV/0!	0%
5. Asegurar una atención eficiente a los usuarios	3	100	100	● 100	30%
6. Asegurar la gestión excelente en las regionales					
7. Mejorar el Posicionamiento del instituto como líder de las ciencias forenses	1	100	100	● 100	10%
8. Garantizar una gestión académica efectiva	1	100	100	● 100	10%
9. Fortalecer la investigación					
10. Asegurar un oportuno y adecuado suministro de bienes y servicios					
11. Gestionar la consecución adicional de recursos					
12. Desarrollar una adecuada relación y coordinación interinstitucional					
13. Mejorar los perfiles laborales de los funcionarios					
14. Consolidar una cultura institucional que soporte la estrategia	2	100	100	● 100	20%
15. Fortalecer la planeación estratégica dentro de una estructura institucional	1	100	100	● 100	10%
16. Proveer las herramientas y medios tecnológicos que garanticen oportunidad y confiabilidad en la información	2	100	100	● 100	20%
<b>TOTAL</b>	<b>10</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>● 100</b>	<b>100%</b>

## SECRETARIA GENERAL

### 1. Ejecución por dependencias de la Secretaria General

DEPENDENCIA	No. ACTIVIDADES	% PLANEADO	% EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	PARTICIPACIÓN % No METAS POR DEPENDENCIA
SECRETARIA GENERAL	1	100	100	● 100	9%
GRUPO NACIONAL DE GESTIÓN CONTRACTUAL	1	100	100	● 100	9%
OFICINA DE PERSONAL	1	100	100	● 100	9%
GRUPO DE REGISTRO Y CONTROL	1	100	100	● 100	9%
GRUPO DE BIENESTAR SOCIAL Y DESARROLLO ORGANIZACIONAL	3	100	100	● 100	27%
GRUPO DE SALUD OCUPACIONAL, SEGURIDAD INDUSTRIAL Y MEDIO AMBIENTE	4	100	99	● 99	36%
<b>TOTAL</b>	<b>11</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>● 100</b>	<b>100%</b>

### 2. Ejecución por objetivos estratégicos de las dependencias de la Secretaria General

OBJETIVO	No. ACTIVIDADES	% PLANEADO	% EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	PARTICIPACION % No.DE METAS PLANTEADAS POR OBJETIVO
4. Garantizar una atención efectiva a las autoridades					
5. Asegurar una atención eficiente a los usuarios					
6. Asegurar la gestión excelente en las regionales					
7. Mejorar el Posicionamiento del instituto como líder de las ciencias forenses					
8. Garantizar una gestión académica efectiva					
9. Fortalecer la investigación					
10. Asegurar un oportuno y adecuado suministro de bienes y servicios	1	100	100	● 100	9%
11. Gestionar la consecución adicional de recursos					
12. Desarrollar una adecuada relación y coordinación interinstitucional					
13. Mejorar los perfiles laborales de los funcionarios	4	100	100	● 100	36%
14. Consolidar una cultura institucional que soporte la estrategia	6	100	99	● 99	55%
15. Fortalecer la planeación estratégica dentro de una estructura institucional adecuada					
16. Proveer las herramientas y medios tecnológicos que garanticen oportunidad y confiabilidad en la información					
<b>TOTAL</b>	<b>11</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>● 100</b>	<b>100%</b>

## SUBDIRECCIÓN DE SERVICIOS FORENSES

### 1. Ejecución por dependencias de la Subdirección de Servicios Forenses

DEPENDENCIA	No. ACTIVIDADES	% PLANEADO	% EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	PARTICIPACIÓN % No METAS POR DEPENDENCIA
SUBDIRECCION	1	100	100	● 100	8%
GRUPO NACIONAL CLINICA Y ODONTOLOGIA	3	100	99	● 99	23%
GRUPO NACIONAL DE PSIQUIATRIA Y PSICOLOGIA	1	100	97	● 97	8%
GRUPO NACIONAL DE GENÉTICA	1	100	100	● 100	8%
GRUPO NACIONAL DE CIENCIAS FORENSES	3	100	100	● 100	23%
GRUPO NACIONAL DE PATOLOGIA	1	100	100	● 100	8%
GRUPO NACIONAL DE REFERENCIA SOBRE VIOLENCIA	2	100	99	● 99	15%
GRUPO RED NACIONAL DE CADAVERES EN CONDICIÓN DE NO IDENTIFICADOS Y PERSONAS DESAPARECIDAS	1	100	100	● 100	8%
<b>TOTAL</b>	<b>13</b>	<b>100</b>	<b>99</b>	<b>● 99</b>	<b>100%</b>

### 2. Ejecución por objetivos estratégicos de las dependencias de la Subdirección de Servicios Forenses

OBJETIVO	No. ACTIVIDADES	% PLANEADO	% EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	PARTICIPACION % No.DE METAS PLANTEADAS POR OBJETIVO
4. Garantizar una atención efectiva a las autoridades	3	100	100	● 100	23%
5. Asegurar una atención eficiente a los usuarios	1	100	97	● 97	8%
6. Asegurar la gestión excelente en las regionales	1	100	100	● 100	8%
7. Mejorar el Posicionamiento del instituto como líder de las ciencias forenses	4	100	99	● 99	31%
8. Garantizar una gestión académica efectiva					0%
9. Fortalecer la investigación					0%
10. Asegurar un oportuno y adecuado suministro de bienes y servicios					0%
11. Gestionar la consecución adicional de recursos					0%
12. Desarrollar una adecuada relación y coordinación interinstitucional	4	100	100	● 100	31%
13. Mejorar los perfiles laborales de los funcionarios					0%
14. Consolidar una cultura institucional que soporte la estrategia					0%
15. Fortalecer la planeación estratégica dentro de una estructura institucional adecuada					0%
16. Proveer las herramientas y medios tecnológicos que garanticen oportunidad y confiabilidad en la información					0%
	<b>13</b>	<b>100</b>	<b>99</b>	<b>● 99</b>	<b>100%</b>

## SUBDIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

### 1. Ejecución por dependencias de la Subdirección de Investigación Científica

DEPENDENCIA	No. ACTIVIDADES	% PLANEADO	% EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	PARTICIPACIÓN % No METAS POR DEPENDENCIA
SUBDIRECCION	2	100	100	● 100	50%
ESCUELA DE MEDICINA LEGAL	2	100	99	● 99	50%
<b>TOTAL</b>	<b>4</b>	<b>100</b>	<b>99</b>	<b>● 99</b>	<b>100%</b>

### 2. Ejecución por objetivos estratégicos de las dependencias de la Subdirección de Investigación Científica

OBJETIVO	No. ACTIVIDADES	% PLANEADO	% EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	PARTICIPACION % No.DE METAS PLANTEADAS POR OBJETIVO
4. Garantizar una atención efectiva a las autoridades					
5. Asegurar una atención eficiente a los usuarios					
6. Asegurar la gestión excelente en las regionales					
7. Mejorar el Posicionamiento del instituto como líder de las ciencias forenses					
8. Garantizar una gestión académica efectiva	3	100	100	● 100	75%
9. Fortalecer la investigación	1	100	99	● 99	25%
10. Asegurar un oportuno y adecuado suministro de bienes y servicios					
11. Gestionar la consecución adicional de recursos					
12. Desarrollar una adecuada relación y coordinación interinstitucional					
13. Mejorar los perfiles laborales de los funcionarios					
14. Consolidar una cultura institucional que soporte la estrategia					
15. Fortalecer la planeación estratégica dentro de una estructura institucional adecuada					
16. Proveer las herramientas y medios tecnológicos que garanticen oportunidad y confiabilidad en la información					
<b>TOTAL</b>	<b>4</b>	<b>100</b>	<b>99</b>	<b>● 99</b>	<b>100%</b>



## SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

### 1. Ejecución por dependencias de la Subdirección Administrativa y Financiera

DEPENDENCIA	No. ACTIVIDADES	% PLANEADO	% EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	PARTICIPACIÓN % No METAS POR DEPENDENCIA
SUBDIRECCION	2	100	100	● 100	13%
GRUPO NACIONAL GESTION PRESUPUESTAL	1	100	100	● 100	6%
GRUPO NACIONAL GESTION FINANCIERA	1	100	100	● 100	6%
GRUPO NACIONAL GESTION CONTABLE Y COSTOS	1	100	99	● 99	6%
GRUPO NACIONAL GESTIÓN DE TESORERÍA	1	100	100	● 100	6%
GRUPO NACIONAL GESTIÓN ADMINISTRATIVA	1	100	100	● 100	6%
GRUPO NACIONAL DE GESTIÓN DE VIÁTICOS Y COMISIONES	1	100	100	● 100	6%
GRUPO NACIONAL GESTIÓN DOCUMENTAL	1	100	98	● 98	6%
GRUPO NACIONAL GESTIÓN DE BIENES E INVENTARIOS	1	100	100	● 100	6%
GRUPO NACIONAL GESTION SERVICIOS TECNICOS ESPECIALIZADOS	2	100	100	● 100	13%
GRUPO NACIONAL ARQUITECTURA Y CONSTRUCCIONES	3	100	100	● 100	19%
GRUPO NACIONAL GESTIÓN TRANSPORTES Y PARQUE AUTOMOTOR	1	100	100	● 100	6%
<b>TOTAL</b>	<b>16</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>● 100</b>	<b>100%</b>

### 2. Ejecución por objetivos estratégicos de las dependencias de la Subdirección Administrativa y Financiera

OBJETIVO	No. ACTIVIDADES	% PLANEADO	% EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	PARTICIPACION % No.DE METAS PLANTEADAS POR OBJETIVO
4. Garantizar una atención efectiva a las autoridades					
5. Asegurar una atención eficiente a los usuarios					
6. Asegurar la gestión excelente en las regionales					
7. Mejorar el Posicionamiento del instituto como líder de las ciencias forenses					
8. Garantizar una gestión académica efectiva					
9. Fortalecer la investigación					
10. Asegurar un oportuno y adecuado suministro de bienes y servicios	13	100	100	● 100	81%
11. Gestionar la consecución adicional de recursos					
12. Desarrollar una adecuada relación y coordinación interinstitucional					
13. Mejorar los perfiles laborales de los funcionarios					
14. Consolidar una cultura institucional que soporte la estrategia	3	100	99	● 99	19%
15. Fortalecer la planeación estratégica dentro de una estructura institucional adecuada					
16. Proveer las herramientas y medios tecnológicos que garanticen oportunidad y confiabilidad en la información					
<b>TOTAL</b>	<b>16</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>● 100</b>	<b>100%</b>

## REGIONAL BOGOTA

### 1. Ejecución por dependencias de la Regional Bogotá

DEPENDENCIA	No. ACTIVIDADES	% PLANEADO	% EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	PARTICIPACIÓN % No METAS POR DEPENDENCIA
REGIONAL	1	100	100	● 100	5%
GRUPO ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO	1	100	100	● 100	5%
GRUPO METROLOGIA	1	100	97	● 97	5%
GRUPO INFORMACIÓN DE PERSONAS FALLECIDAS Y DESAPARECIDAS	1	100	100	● 100	5%
GRUPO ANTROPOLOGIA FORENSE	1	100	100	● 100	5%
GRUPO PATOLOGIA FORENSE	1	100	100	● 100	5%
GRUPO CLINICA FORENSE	2	100	100	● 100	10%
GRUPO PSIQUIATRIA Y PSICOLOGIA FORENSE	2	100	100	● 100	10%
GRUPO ESTUPEFACIENTES	1	100	100	● 100	5%
GRUPO TOXICOLOGIA	1	100	100	● 100	5%
GRUPO GRAFOLOGIA	2	100	100	● 100	10%
GRUPO BALÍSTICA	1	100	100	● 100	5%
GRUPO BIOLOGIA	1	100	100	● 100	5%
GRUPO EVIDENCIA TRAZA	1	100	100	● 100	5%
GRUPO FÍSICA	1	100	100	● 100	5%
GRUPO GENÉTICA	1	100	100	● 100	5%
GRUPO LOFOSCOPIA	1	100	100	● 100	5%
<b>TOTAL</b>	<b>20</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>● 100</b>	<b>100%</b>

### 2. Ejecución por objetivos estratégicos de las dependencias de la Regional Bogotá

OBJETIVO	No. ACTIVIDADES	% PLANEADO	% EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	PARTICIPACION % No. DE METAS PLANTEADAS POR OBJETIVO
4. Garantizar una atención efectiva a las autoridades	10	100	99	● 99	50%
5. Asegurar una atención eficiente a los usuarios	2	100	100	● 100	10%
6. Asegurar la gestión excelente en las regionales	5	100	100	● 100	25%
7. Mejorar el Posicionamiento del instituto como líder de las ciencias forenses					0%
8. Garantizar una gestión académica efectiva					0%
9. Fortalecer la investigación	1	100	100	● 100	5%
10. Asegurar un oportuno y adecuado suministro de bienes y servicios					0%
11. Gestionar la consecución adicional de recursos					0%
12. Desarrollar una adecuada relación y coordinación interinstitucional	1	100	100	● 100	5%
13. Mejorar los perfiles laborales de los funcionarios					0%
14. Consolidar una cultura institucional que soporte la estrategia	1	100	100	● 100	5%
15. Fortalecer la planeación estratégica dentro de una estructura institucional					0%
16. Proveer las herramientas y medios tecnológicos que garanticen oportunidad y confiabilidad en la información					0%
<b>TOTAL</b>	<b>20</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>● 100</b>	<b>100%</b>

## REGIONAL NOROCCIDENTE

### 1. Ejecución por dependencias de la Regional Noroccidente

DEPENDENCIA	No. ACTIVIDADES	% PLANEADO	% EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	PARTICIPACIÓN % No METAS POR DEPENDENCIA
REGIONAL	2	100	100	● 100	12%
GRUPO ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO	3	100	100	● 100	18%
GRUPO CLINICA, ODONTOLOGIA, PISQUIATRIA Y PSICOLOGIA	1	100	100	● 100	6%
GRUPO PATOLOGIA, ANTROPOLOGIA E IDENTIFICACION	1	100	100	● 100	6%
GRUPO CIENCIAS FORENSES	7	100	98	● 98	41%
SECCIONAL ANTIOQUIA	1	100	100	● 100	6%
SECCIONAL CHOCO	1	100	100	● 100	6%
SECCIONAL CORDOBA	1	100	100	● 100	6%
<b>TOTAL</b>	<b>17</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>● 100</b>	<b>100%</b>

### 2. Ejecución por objetivos estratégicos de las dependencias de la Regional Noroccidente

OBJETIVO	No. ACTIVIDADES	% PLANEADO	% EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	PARTICIPACION % No.DE METAS PLANTEADAS POR OBJETIVO
4. Garantizar una atención efectiva a las autoridades	5	100	100	● 100	29%
5. Asegurar una atención eficiente a los usuarios	1	100	100	● 100	6%
6. Asegurar la gestión excelente en las regionales					
7. Mejorar el Posicionamiento del instituto como líder de las ciencias forenses	7	100	98	● 98	41%
8. Garantizar una gestión académica efectiva					
9. Fortalecer la investigación					
10. Asegurar un oportuno y adecuado suministro de bienes y servicios	1	100	100	● 100	6%
11. Gestionar la consecución adicional de recursos					
12. Desarrollar una adecuada relación y coordinación interinstitucional	1	100	100	100	6%
13. Mejorar los perfiles laborales de los funcionarios					
14. Consolidar una cultura institucional que soporte la estrategia					
15. Fortalecer la planeación estratégica dentro de una estructura institucional adecuada	1	100	100	● 100	6%
16. Proveer las herramientas y medios tecnológicos que garanticen oportunidad y confiabilidad en la información	1	100	99	● 99	6%
<b>TOTAL</b>	<b>17</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>● 100</b>	<b>100%</b>

## REGIONAL NORORIENTE

### 1. Ejecución por dependencias de la Regional Nororiental

DEPENDENCIA	No. ACTIVIDADES	% PLANEADO	% EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	PARTICIPACIÓN % No METAS POR DEPENDENCIA
REGIONAL	3	100	100	● 100	10%
GRUPO ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO	1	100	100	● 100	3%
GRUPO CLÍNICA, ODONTOLOGÍA, PSIQUIATRÍA Y PSICOLOGÍA	2	100	100	● 100	7%
GRUPO PATOLOGÍA, ANTROPOLOGÍA E IDENTIFICACIÓN	1	100	100	● 100	3%
GRUPO CIENCIAS FORENSES	2	100	100	● 100	7%
SECCIONAL SANTANDER	10	100	100	● 100	34%
SECCIONAL CESAR	3	100	100	● 100	10%
SECCIONAL NORTE DE SANTANDER	4	100	100	● 100	14%
SECCIONAL ARAUCA	3	100	100	● 100	10%
<b>TOTAL</b>	<b>29</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>● 100</b>	<b>100%</b>

### 2. Ejecución por objetivos estratégicos de las dependencias de la Regional Nororiental

OBJETIVO	No. ACTIVIDADES	% PLANEADO	% EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	PARTICIPACIÓN % No. DE METAS PLANTEADAS POR OBJETIVO
4. Garantizar una atención efectiva a las autoridades	14	100	100	● 100	48%
5. Asegurar una atención eficiente a los usuarios	6	100	100	● 100	21%
6. Asegurar la gestión excelente en las regionales					
7. Mejorar el Posicionamiento del instituto como líder de las ciencias forenses	1	100	100	● 100	3%
8. Garantizar una gestión académica efectiva	3	100	100	● 100	10%
9. Fortalecer la investigación					
10. Asegurar un oportuno y adecuado suministro de bienes y servicios	1	100	100	● 100	3%
11. Gestionar la consecución adicional de recursos	1	100	100	● 100	3%
12. Desarrollar una adecuada relación y coordinación interinstitucional					
13. Mejorar los perfiles laborales de los funcionarios	1	100	100	● 100	3%
14. Consolidar una cultura institucional que soporte la estrategia	1	100	100	● 100	3%
15. Fortalecer la planeación estratégica dentro de una estructura institucional adecuada	1	100	100	● 100	3%
16. Proveer las herramientas y medios tecnológicos que garanticen oportunidad y confiabilidad en la información					
<b>TOTAL</b>	<b>29</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>● 100</b>	<b>100%</b>

## REGIONAL NORTE

### 1. Ejecución por dependencias de la Regional Norte

DEPENDENCIA	No. ACTIVIDADES	% PLANEADO	% EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	PARTICIPACIÓN % No METAS POR DEPENDENCIA
REGIONAL	6	100	100	● 100	38%
GRUPO ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO	1	100	100	● 100	6%
GRUPO CLINICA, ODONTOLOGIA, PSIQUIATRIA Y PSICOLOGIA	1	100	100	● 100	6%
GRUPO PATOLOGIA, ANTROPOLOGIA, E IDENTIFICACIÓN	1	100	100	● 100	6%
GRUPO CIENCIAS FORENSES	1	100	95	● 95	6%
SECCIONAL ATLÁNTICO	1	100	100	● 100	6%
SECCIONAL BOLÍVAR	2	100	100	● 100	13%
SECCIONAL GUAJIRA	1	100	100	● 100	6%
SECCIONAL MAGDALENA	1	100	100	● 100	6%
SECCIONAL SUCRE	1	100	100	● 100	6%
<b>TOTAL</b>	<b>16</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>● 100</b>	<b>100%</b>

### 2. Ejecución por objetivos estratégicos de las dependencias de la Regional Norte

OBJETIVO	No. ACTIVIDADES	% PLANEADO	% EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	PARTICIPACION % No.DE METAS PLANTEADAS POR OBJETIVO
4. Garantizar una atención efectiva a las autoridades	3	100	100	● 100	19%
5. Asegurar una atención eficiente a los usuarios	5	100	100	● 100	31%
6. Asegurar la gestión excelente en las regionales	1	100	100	● 100	6%
7. Mejorar el Posicionamiento del instituto como líder de las ciencias forenses	2	100	98	● 98	13%
8. Garantizar una gestión académica efectiva					
9. Fortalecer la investigación	1	100	100	● 100	6%
10. Asegurar un oportuno y adecuado suministro de bienes y servicios	1	100	100	● 100	6%
11. Gestionar la consecución adicional de recursos					
12. Desarrollar una adecuada relación y coordinación interinstitucional	2	100	100	● 100	13%
13. Mejorar los perfiles laborales de los funcionarios					
14. Consolidar una cultura institucional que soporte la estrategia	1	100	100	● 100	6%
15. Fortalecer la planeación estratégica dentro de una estructura institucional adecuada					
16. Proveer las herramientas y medios tecnológicos que garanticen oportunidad y confiabilidad en la información					
<b>TOTAL</b>	<b>16</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>● 100</b>	<b>100%</b>

## REGIONAL OCCIDENTE

### 1. Ejecución por dependencias de la Regional Occidente

DEPENDENCIA	No. ACTIVIDADES	% PLANEADO	% EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	PARTICIPACIÓN % No METAS POR DEPENDENCIA
REGIONAL	3	100	98	● 98	17%
GRUPO ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO	1	100	100	● 100	6%
GRUPO CLINICA, ODONTOLOGIA, PSIQUIATRIA Y PSICOLOGIA	2	100	100	● 100	11%
GRUPO REGIONAL PATOLOGIA Y ANTROPOLOGIA FORENSE E IDENTIFICACION	2	100	100	● 100	11%
GRUPO CIENCIAS FORENSES	2	100	100	● 100	11%
SECCIONAL RISARALDA	2	100	100	● 100	11%
SECCIONAL CALDAS	3	100	100	● 100	17%
SECCIONAL QUINDIO	3	100	99	● 99	17%
<b>TOTAL</b>	<b>18</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>● 100</b>	<b>100%</b>

### 2. Ejecución por objetivos estratégicos de las dependencias de la Regional Occidente

OBJETIVO	No. ACTIVIDADES	% PLANEADO	% EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	PARTICIPACION % No.DE METAS PLANTEADAS POR OBJETIVO
4. Garantizar una atención efectiva a las autoridades	10	100	100	● 100	56%
5. Asegurar una atención eficiente a los usuarios	1	100	100	● 100	6%
6. Asegurar la gestión excelente en las regionales	1	100	100	● 100	6%
7. Mejorar el Posicionamiento del instituto como líder de las ciencias forenses	1	100	100	● 100	6%
8. Garantizar una gestión académica efectiva					
9. Fortalecer la investigación					
10. Asegurar un oportuno y adecuado suministro de bienes y servicios					
11. Gestionar la consecución adicional de recursos					
12. Desarrollar una adecuada relación y coordinación interinstitucional					
13. Mejorar los perfiles laborales de los funcionarios	3	100	100	● 100	17%
14. Consolidar una cultura institucional que soporte la estrategia	2	100	98	● 98	11%
15. Fortalecer la planeación estratégica dentro de una estructura institucional adecuada					
16. Proveer las herramientas y medios tecnológicos que garanticen oportunidad y confiabilidad en la información					
<b>TOTAL</b>	<b>18</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>● 100</b>	<b>100%</b>

## REGIONAL ORIENTE

### 1. Ejecución por dependencias de la Regional Oriente

DEPENDENCIA	No. ACTIVIDADES	% PLANEADO	% EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	PARTICIPACIÓN % No METAS POR DEPENDENCIA
REGIONAL	2	100	100	● 100	13%
GRUPO ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO	1	100	100	● 100	7%
GRUPO CLÍNICA, ODONTOLOGÍA, PSIQUIATRÍA Y PSICOLOGÍA	1	100	100	● 100	7%
GRUPO PATOLOGÍA, ANTROPOLOGÍA E IDENTIFICACIÓN	1	100	97	● 97	7%
GRUPO CIENCIAS FORENSES	1	100	100	● 100	7%
SECCIONAL CUNDINAMARCA	2	100	100	● 100	13%
SECCIONAL META	2	100	100	● 100	13%
SECCIONAL CASANARE	2	100	99	● 99	13%
SECCIONAL BOYACA	3	100	100	● 100	20%
<b>TOTAL</b>	<b>15</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>● 100</b>	<b>100%</b>

### 2. Ejecución por objetivos estratégicos de las dependencias de la Regional Oriente

OBJETIVO	No. ACTIVIDADES	% PLANEADO	% EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	PARTICIPACIÓN % No.DE METAS PLANTEADAS POR OBJETIVO
4. Garantizar una atención efectiva a las autoridades	2	100	99	● 99	13%
5. Asegurar una atención eficiente a los usuarios	2	100	100	● 100	13%
6. Asegurar la gestión excelente en las regionales	5	100	99	● 99	33%
7. Mejorar el Posicionamiento del instituto como líder de las ciencias forenses	3	100	100	● 100	20%
8. Garantizar una gestión académica efectiva					
9. Fortalecer la investigación					
10. Asegurar un oportuno y adecuado suministro de bienes y servicios	1	100	100	● 100	7%
11. Gestionar la consecución adicional de recursos					
12. Desarrollar una adecuada relación y coordinación interinstitucional					
13. Mejorar los perfiles laborales de los funcionarios	1	100	100	● 100	7%
14. Consolidar una cultura institucional que soporte la estrategia					
15. Fortalecer la planeación estratégica dentro de una estructura institucional adecuada	1	100	100	● 100	7%
16. Proveer las herramientas y medios tecnológicos que garanticen oportunidad y confiabilidad en la información					
<b>TOTAL</b>	<b>15</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>● 100</b>	<b>100%</b>

## REGIONAL SUR

### 1. Ejecución por dependencias de la Regional Sur

DEPENDENCIA	No.ACTIVIDADES	% PLANEADO	% EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	PARTICIPACIÓN % No METAS POR DEPENDENCIA
REGIONAL	6	100	100	● 100	27%
GRUPO ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO	2	100	100	● 100	9%
GRUPO CLINICA, ODONTOLOGIA, PSIQUIATRIA Y PSICOLOGIA	1	100	100	● 100	5%
GRUPO PATOLOGIA, ANTROPOLOGIA, E IDENTIFICACIÓN	1	100	100	● 100	5%
GRUPO CIENCIAS FORENSES	1	100	100	● 100	5%
SECCIONAL TOLIMA	5	100	98	● 98	23%
SECCIONAL CAQUETA	3	100	100	● 100	14%
SECCIONAL PUTUMAYO	3	100	100	● 100	14%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>● 100</b>	<b>100%</b>

### 2. Ejecución por objetivos estratégicos de las dependencias de la Regional Sur

OBJETIVO	No. ACTIVIDADES	% PLANEADO	% EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	PARTICIPACION % No.DE METAS PLANTEADAS POR OBJETIVO
4. Garantizar una atención efectiva a las autoridades	9	100	100	● 100	41%
5. Asegurar una atención eficiente a los usuarios					
6. Asegurar la gestión excelente en las regionales					
7. Mejorar el Posicionamiento del instituto como líder de las ciencias forenses	1	100	100	● 100	5%
8. Garantizar una gestión académica efectiva	1	100	100	● 100	5%
9. Fortalecer la investigación					
10. Asegurar un oportuno y adecuado suministro de bienes y servicios					
11. Gestionar la consecución adicional de recursos	1	100	100	● 100	5%
12. Desarrollar una adecuada relación y coordinación interinstitucional	3	100	100	● 100	14%
13. Mejorar los perfiles laborales de los funcionarios	1	100	100	● 100	5%
14. Consolidar una cultura institucional que soporte la estrategia	2	100	100	● 100	9%
15. Fortalecer la planeación estratégica dentro de una estructura institucional adecuada	4	100	99	● 99	18%
16. Proveer las herramientas y medios tecnológicos que garanticen oportunidad y confiabilidad en la información					
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>● 100</b>	<b>100%</b>



## REGIONAL SUROCCIDENTE

### 1. Ejecución por dependencias de la Regional Suroccidente

DEPENDENCIA	No. METAS	% PLANEADO	% EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	PARTICIPACIÓN % No METAS POR DEPENDENCIA
REGIONAL	2	100	100	● 100	22%
GRUPO ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO	1	100	100	● 100	11%
GRUPO CLINICA, ODONTOLOGIA, PSIQUIATRIA Y PSICOLOGIA	1	100	100	● 100	11%
GRUPO PATOLOGIA, ANTROPOLOGIA, E IDENTIFICACIÓN	1	100	100	● 100	11%
GRUPO CIENCIAS FORENSES	1	100	100	● 100	11%
SECCIONAL VALLE	1	100	100	● 100	11%
SECCIONAL NARIÑO	1	100	100	● 100	11%
SECCIONAL CAUCA	1	100	100	● 100	11%
<b>TOTAL</b>	<b>9</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>● 100</b>	<b>100%</b>

### 2. Ejecución por objetivos estratégicos de las dependencias de la Regional Suroccidente

OBJETIVO	No. ACTIVIDADES	% PLANEADO	% EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	PARTICIPACION % No.DE METAS PLANTEADAS POR OBJETIVO
4. Garantizar una atención efectiva a las autoridades	7	100	100	● 100	78%
5. Asegurar una atención eficiente a los usuarios					
6. Asegurar la gestión excelente en las regionales					
7. Mejorar el Posicionamiento del instituto como líder de las ciencias forenses					
8. Garantizar una gestión académica efectiva	1	100	100	● 100	11%
9. Fortalecer la investigación	1	100	100	100	11%
10. Asegurar un oportuno y adecuado suministro de bienes y servicios					
11. Gestionar la consecución adicional de recursos					
12. Desarrollar una adecuada relación y coordinación interinstitucional					
13. Mejorar los perfiles laborales de los funcionarios					
14. Consolidar una cultura institucional que soporte la estrategia					
15. Fortalecer la planeación estratégica dentro de una estructura institucional adecuada					
16. Proveer las herramientas y medios tecnológicos que garanticen oportunidad y confiabilidad en la información					
<b>TOTAL</b>	<b>9</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>● 100</b>	<b>100%</b>